

渝国资发〔2021〕4号

## 重庆市国有资产监督管理委员会

# 关于印发《关于强化市属国有重点企业招商 引资工作的实施方案》的通知

市属国有重点企业：

《关于强化市属国有重点企业招商引资工作的实施方案》已经市国资委党委2021年第8次会议审议通过，现予印发，请各企业结合自身实际情况，认真贯彻落实。

各市属国有重点企业要结合企业“十四五”规划和年度工作任务，认真研究部署招商引资工作，建立完善招商引资工作机制，明确招商引资重点方向和领域，策划一批招商引资重点项目，细化工作措施，建立工作台账，明确责任分工，有序推进相关工作。

请工业类、投融资类、商贸物流类企业将策划的重大招商引资项目于5月20日前，报送至市国资委规划发展处547办公室。

附件：1. 关于强化市属国有重点企业招商引资  
工作的实施方案

2. 招商引资项目计划表

重庆市国有资产监督管理委员会

2021年4月30日

附件 1

# 关于强化市属国有重点企业招商引资工作的 实施方案

按照市委、市政府推动全市协同联动招商引资的工作部署和市招商投资促进局《重庆市招商投资促进统计制度实施方案（试行）》（渝招商促〔2021〕13号）的有关要求，为进一步加大国资国企招商引资工作力度，以高水平招商引资促进企业高质量发展，结合国资国企实际情况，制定本实施方案。

1.

**总体要求和主要原则**

2.

招商引资工作是优化国有资本布局和产业结构调整的重要途径，有利于快速增强和提升企业综合实力和市场竞争力，有利于企业扩大开放实现高质量发展。市属国有重点企业要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，遵循市场经济规律，遵循招商引资规律，紧密结合“十四五”期间中央及重庆的重大战略部署，结合企业自身资源能力、主责主业及发展方向，着力围绕市属国有企业高质量发展，加强战略性新兴产业的优化布局，加强社会资本的引入和利用，加强优质合作伙伴的战略合作，加强科研技术项目的合作，加强优秀人才的引入，科学制定招商引资计划，搭建招商引资平台，明确主要方向和重点领域，加强重大项目跟踪对接，不断提升招商引资能力和水平，加快推动企业高质量发展。

在招商引资过程中，要遵循以下原则：

（一）实事求是、务求实效原则。要始终立足全市国资国企实际，从优化调整国资布局和产业结构出发，从企业自身发展需求出发，找准招商引资的重点和突破点，不弄虚作假、不贪大求全、不急功近利，用实实在在的招商成效助力企业发展。

（二）统筹平衡、协同联动原则。各市属国有重点企业要强化“全市国资一盘棋”观念，整合资源抱团开展招商引资，不能各自为战。工业、投融资、商贸物流、金融等类型企业，

既要加强板块内企业的联动招商，也要加强板块间企业之间的协同支撑，切实形成招商引资合力。

（三）效益为先、市场化运作原则。始终要将效益作为检验招商引资成效的重要依据，切实注重招商引资项目的质量和效益。在选择项目、合作伙伴时要以合作共赢为基础，要以市场化方式为前提，引进符合国资国企高质量发展要求，符合企业中长期发展战略目标的项目。

（四）依法合规、廉洁自律准则。各企业招商引资行为都必须依法依规、合理合法，经得起历史检验。企业领导人员在招商过程中必须坚守廉洁自律底线，不谋私利，不损害企业利益。

1.

## 招商引资工作重点方向

2.

市属国有重点企业要认真分析企业资源能力和未来发展需求，将弥补自身短板作为招商引资的重点方向，通过招商引资“取长补短”促进企业快速发展。

（一）补充发展资金，多种渠道引“资”。要将引资作为招商引资的重要内容，结合企业发展需要，引入社会资本推动企业发展。要充分挖掘企业现有资源潜力，对市场化程度高、

具有竞争优势的资源，要“筑巢引凤”，通过股权转让、增资扩股等方式，引入资金增强发展后劲；对存量低效无效资产，要“梳妆打扮”，分类整合后吸引更多社会资本共同发展。要善于用好政府赋予的市场资源，对项目进行包装后，通过项目合资合作、PPP等方式引入社会资本推动项目建设。要用好各类政策优势，围绕产业发展、基础设施建设，通过成立基金、资产证券化等方式引入社会资本为企所用。

（二）补齐产业链条，聚焦主业引“业”。要将产业发展作为招商引资的重要方向，优先引进已经形成或有潜力形成产业链的项目或企业集群。企业要认真梳理分析自身产业链优势、劣势，找准自身在产业链上的定位，对处于产业链核心环节、关键领域、具有竞争优势的企业，要着力引入配套企业进行合资合作；对处于产业链细分领域的企业，要整合产业链上的其他市属国有企业资源，通过形成强大配套服务能力和水平，吸引龙头企业入驻。

（三）补足创新短板，千方百计引“技”。科技创新是企业尤其是工业企业的安身立命之本，必须作为招商引资的重中之重。要结合主责主业，积极引入行业领军企业，大力发展战略性新兴产业。要围绕企业发展需要，加强与高校、科研院所、研发机构等合资合作，设立研发平台，开展科研技术攻关，提升自主研发能力。要深入研判企业所处行业的发展方向，瞄准

具有市场前景、效益良好的科技发明、专利技术 etc, 通过技术转让、合资合作等方式, 开拓新的发展领域。

(四) 慎选合作对象, 优中选优引“伴”。选择优秀合作伙伴是招商引资成功的关键。要瞄准世界 500 强、行业领军企业和知名品牌企业作为企业战略合作伙伴, 开展点对点招商。针对重大项目招商引资, 要进行社会公告, 广泛征集社会投资人, 优中选优。对拟合作对象要深入开展摸底调查, 对企业实力、技术能力、社会诚信等方面加强甄别, 宁缺毋滥。

(五) 强化人才引进, 不拘一格引“智”。引进人才是招商引资的重要配套工程。针对重点科研项目和关键核心技术攻关, 既要选择行业领军人才和技术团队开展一对一人才引进, 也要通过“揭榜挂帅”方式, 广泛征集科研攻关能人。探索采用市场化选聘管理人员, 建立完善市场化机制, 将薪酬与业绩挂钩、将岗位与能力挂钩, 吸引更多优秀经营管理人才。

1.

## 招商引资工作路径

2.

市属国有重点企业要对照招商引资重点方向, 结合自身发展需要, 研究制定可操作、可实施的工作路径。

（一）加强招商引资前期谋划。市属国有重点企业领导班子要加强招商引资谋划工作，做好前期调研和 market 分析工作，认真谋划一批招商引资项目，建立重点招商引资项目库，锁定招商引资重点对象，明确路线图、列出时间表，有序推进招商引资工作。

（二）分类分区实施招商引资。市国资委要按照企业板块分类，由分管委领导加大企业招商引资督导力度，并积极协调解决招商过程中的有关问题。工业企业要着重围绕战略性新兴产业、数字化转型项目、重大科研技术攻关项目等开展招商引资，提升产业能级。投融资企业要着重围绕重大基础设施项目、与主业密切相关的市场化项目等，推动城市基础实施建设。商贸物流企业要着重围绕商业模式协同、产业链物流链配套的项目，提升商业服务能力和水平。金融类企业要围绕金融产品创新和资本互补等项目，增强金融融通能力。各市属国有重点企业要根据国家重点经济区域发展规划，加大在京津冀经济圈、长三角经济圈、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等重点区域的招商力度，突出重点、体现成效。

（三）加强招商引资跟踪对接工作。市属国有重点企业重点招商引资项目和重点招商引资对象，要加强对接协调。对锁定的重大招商引资项目，要在前期对接、招商谈判、项目签



约、落地服务等全流程中安排专人负责、专门团队跟踪对接，项目成熟一个推动一个、成熟一批推动一批。

（四）加强招商引资后续服务。市属国有重点企业要对招商引资项目后续落地发展持续关注和服务，要按照合作协议约定的条款履行好出资义务、管理义务、各方协调义务等后续服务工作，确保项目引得来、能落地、发展好，防止“一引了之”。

1.

## 保障措施

2.

（一）强化组织领导。市属国有重点企业领导人员要提高政治站位，将招商引资作为贯彻好新发展理念的重要抓手。市国资委要统筹协调国资国企招商引资工作，成立市属国有重点企业招商引资工作领导小组，由市国资委主要领导担任组长，分管领导任副组长，各市属国有重点企业主要负责人为成员。领导小组下设办公室，办公室设在市国资委规划发展处，其成员从企业抽调年富力强、招商经验丰富、沟通协调能力强的同志，采取灵活机动、不坐班形式，负责招商引资信息收集和协调对接工作，外经外事处要做好境外项目招商引资指导工作。市属国有重点企业要切实履行好招商引资主体责任，企业主要负责人要作为本企业招商引资第一责任人，认真研究谋划招商

引资工作，细化工作措施，明确责任分工，确保招商引资落地见效。

**（二）加强信息共享。**招商引资办公室要建立招商引资信息共享机制，负责收集汇总各企业招商引资需求，建立项目需求库，明确重点方向、重点项目和潜在引资对象。分类建立招商引资供给项目库，实时收集汇总重大产业项目、重大科研项目、重大投资项目、重大资金供给等信息。企业要安排专门部门、专人负责招商引资工作，确保信息畅通、资源共享。

**（三）完善后勤保障。**市国资委统筹做好招商引资服务保障工作，要加强企业招商引资指导工作，适时开展招商引资相关培训；要搭建招商引资推介平台，让企业走出去宣传推广自己；要加强招商引资统筹协调，对重大招商引资项目要配合企业主动出面协调。市属国有重点企业要将招商引资工作纳入年度工作任务和预算当中，按有关规定保障招商引资工作团队和人员的招商引资时间、工作经费等有关事宜。

**（四）加强统计考核。**市国资委和市属国有重点企业要按照《重庆市招商引资投资促进统计制度实施方案》相关要求，安排专人开展招商信息统计，确保统计科学性、真实性、有效性。市国资委将适时把招商引资工作纳入企业年度考核，引导企业主动开展招商引资工作。市属国有重点企业要建立完善招商引资考评机制。

(五) 确保依规依纪。市国资委和各市属国有重点企业要严格按照八项规定精神、廉洁要求和其他相关规定开展招商引资工作，做到依法合规、廉洁自律，不得以招商引资之名办理私事、不得借机外出旅游、不得行贿受贿、不得弄虚作假。

## 附件 2

# 招商引资项目计划表

企业名称：

序号	项目名称	项目内容	项目实施主体	项目所在地	行业类别	事项分类	成渝合作项目	创新项目	预计投资总额(万元)	投资方(合作方)信息			项目开展情况	联系人及电话
										单位名称	注册地	企业类型		

备注：1.成渝合作项目、创新项目：填“是”或“否”；

2.事项分类：固定资产投资、非固定资产投资；

3.行业类别：第一、第二、第三产业。

4.企业类型：中央企业、市外国有企业、民营企业、外资企业

